



ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2026 – 31.03.2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11.05.2026

ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

Şirketin Kayıtlı Adresi: Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul

Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu: İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu

Ticaret Sicili Numarası: 748692

Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 28.09.2010

Vergi Dairesi: Kozyatağı Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 63404170722

Ödenmiş Sermaye: 1.400.000.000 TL

ORTAKLIK YAPISI

31.03.2026 tarihi itibarıyla 1.400.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı / Unvanı	A Grubu Pay	B Grubu Pay	Toplam Pay	Sermayedeki Payı (%)
Burak Altay	4.277.819,85	229.224.767,71	233.502.587,56	%16,68
Abdulkadir Bahattin Özal	4.277.819,85	63.921.406,71	68.199.226,56	%4,87
BB Enerji Yatırım Sanayi Tic A.Ş.		39.619.143,31	39.619.143,31	%2,83
Diğer		1.058.679.042,6	1.058.679.042,6	%75,62
Toplam	8.555.639,70	1.391.444.360,30	1.400.000.000,00	%100,00

**Pay Geri Alım Programı kapsamında Şirket tarafından toplamda 1 TL nominal değerli 15.000.000 adet pay geri alınmıştır.*

Şirketimiz pay grupları A ve B olarak ayrılmıştır. En az 5 (beş) üyeden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 2'sinin (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır. (A) grubu paylar, Şirket ana sözleşmesinin 7, 8, 10 (Yönetim Kurulu, Yönetim Kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve Genel Kurulda oy hakkı,) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER*

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Mevzuatı uyarınca genel kurul tarafından seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2027 tarihine kadar
Abdulkadir Bahattin ÖZAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2027 tarihine kadar
Hafize Ayşegül ÖZAL**	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar
Sabri SİPAHİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar

*31.03.2026 itibarıyla

**Hafize Ayşegül Özal, 25.02.2026 tarihinde vefat etmiş olup boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine ilişkin atama yapılacaktır.

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE KURULAN KOMİTELER*

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

*31.03.2026 itibarıyla

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Ali Kemal KAZANCI	Maden Grubu Başkanı
Caner DEMİRAYAK	COO

*31.03.2026 itibarıyla


BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

Unvanı	Toplam Sermayesi	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Payı	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Oranı (%)
Çan2 Termik A.Ş.	10.000.000.000 TL	2.928.546.223,55 TL	%29,29
Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.	25.000.000 TL	25.000.000 TL	%100
Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.	12.600.000 TL	12.600.000 TL	%100*
Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.	615.000 TL	307.500 TL	%50
Odaş Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.312.000 TL	3.881.662	%90,02
Suda Maden A.Ş.	44.900.000 TL	44.900.000 TL	%100
Anadolu Export Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50.000 TL	48.000 TL	%96
CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş.	600.000.000 TL	600.000.000 TL	%100
TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.	250.000 TL	250.000 TL	%100
YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	10.000 TL	5.200 TL	%52
Odaş Enerji CA LLC	5.956.641.309,84 UZS	2.978.320.654,92 UZS	%50*
Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.	20.000.000 TL	15.000.000 TL	%75*
Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	161.095 TL	%29,29*
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	1.757.400 TL	%29,29*
Onur Mining Maden Üretim A.Ş.	1.500.000 TL	1.500.000 TL	%100
Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Tic. A.Ş.	1.000.000 TL	782.500 TL	%78,25*
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	200.000 VEF	38.077 VEF	%19,04*
Denarius Pumping Services LLC	10.000 USD	1.903,85 USD	%19,04*
Minerosol Group, CA	389.000 VEF	293.695 VEF	%75,5
Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	400.000 TL	400.000 TL	%100*
Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.	40.000.000 TL	20.000.000 TL	%50*
CKY Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100.000 TL	29.290 TL	%29,29*

*Dolaylı Bağlı Ortaklık
31.03.2026 itibarıyla

Çan2 Termik A.Ş.

Çan2 Termik, yerli kömüre dayalı elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 9 Eylül 2013 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.

Çan2 Termik A.Ş.'nin Çanakkale ili Çan ilçesinde 340 MWm/330 MWe kurulu güce sahip yerli kömüre dayalı bir enerji üretim tesisi bulunmaktadır. Bünyesinde yer alan santral 01.08.2018 'den itibaren geçici kabulü yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamış olup mevcut durum itibarıyla elektrik üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.

ODAŞ'ın tamamına sahip olduğu Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin EPDK'dan alınmış olan toptan satış lisansı bulunmaktadır ve elektrik satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın dolaylı olarak tamamına sahip olduğu şirket, değerli metaller, uçucu kül ve alçı taşının yurt içi ve yurt dışı satışını gerçekleştirmektedir. Ayrıca, şirket Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmış Elektrik Tedarik Lisansı'na sahiptir.

Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.

%50'si ODAŞ bünyesinde olan Şirketin faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya müşterilere satışı şeklindedir. Şirket Özbekistan'da faaliyet gösteren ODAŞ Enerji CA'nın %100'üne sahiptir.

ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %90,02 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş., 11 Ocak 2013 tarihinde 4646 sayılı Kanun gereği, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun (EPDK) yayınladığı tebliğ, karar ve yönetmeliklerde belirlenen hususların kabulü ve taahhüdü ile Doğalgaz, Sıvılaştırılmış Doğalgaz (LNG), Sıkıştırılmış Doğalgaz (CNG)' in, üretim, ithalat, diğer toptan satış şirketleri ve kanunlarca izin verilecek kaynaklardan satın alınarak ihracatçı, dağıtım, LNG, CNG, toptan satış şirketlerine, serbest tüketicilere ve kanunun izin vereceği müşterilere toptan satış amacıyla kurulmuş ve konsolideye dahil edilmiştir.

Anadolu Export Maden Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %96 oranında sahibi olduğu Anadolu Export Maden Sanayi, Kütahya ve Uşak il sınırları içerisinde yer alan altın ve gümüş ruhsatlarına sahiptir.

CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş

ODAŞ, CR Proje Geliştirme Yatırım San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 oranda ortağıdır. CR Proje yiyecek içecek ve turizm sektörlerine yönelik proje geliştirme faaliyetini sürdürmektedir.

YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

Faaliyet konusu madencilik üzerine olan şirketin %52'si ODAŞ'a aittir.

Suda Maden A.Ş.

Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. 28 Ekim 2015 tarihinde Suda Maden A.Ş.'nin hisselerinin tamamını satın alarak konsolidasyona dahil edilmiştir.

Suda Maden, her nevi doğal taş, maden cevherlerinin çıkartılması, işletilmesi, satımı ile iştigal etmektedir.

Kütahya-Uşak bölgesinde bulunan, toplam 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır. Bu çerçevede değerli metal çalışmalarında Altın (Au) ve Antimuan (Sb) başta olmak üzere Bakır (Cu) ve Gümüş (Ag) madenlerinin de mevcudiyeti tespit edilmiş olup, bu madenler de arama kapsamındaki madenler arasında yer almaktadır. Suda Maden AŞ'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin dolaylı olarak %29,29'una sahip olan şirket 22 Ekim 2007 tarihinde, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla kurulmuştur. 10 Ocak 2013 Tarihinde ise konsolideye dahil edilmiştir. Hali hazırda madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.

Tamamı ODAŞ'a ait olan TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş. çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak faaliyeti kapsamında kurulmuştur.

Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin %29,29'una dolaylı oranda sahiptir. Şirket, madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

Onur Mining Maden Üretim A.Ş.

Tamamı ODAŞ'a ait olan şirket, çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak amacıyla 13 Ekim 2021 tarihinde kurulmuş ve Mayıs 2022 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.

Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.

ODAŞ'ın dolaylı olarak %75 ortağı olduğu Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat Anonim Şirketi, otel ve bunun gibi konaklama yerlerinin faaliyetleri, ikamet amaçlı binaların inşaatı, gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri amacıyla 25 Kasım 2022 tarihinde kurulmuş ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

ODAŞ'ın %100 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Nos Gıda, her türlü yemek üretimi ve satışı, üretilen

yemeklerin servis hizmetleriyle iştigel etmektedir.

ODAŞ Enerji CA

Şirketin %100 hissedarı, ODAŞ'in %50 iştiraki olan Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ő.'dir. Şirket, Özbekistan'da 174 MW kurulu güce sahip bir doğalgaz çevrim santraline sahiptir.

Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ő.

ODAŞ, Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ő.'nin %78,25'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirket, otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi ile faaliyet göstermektedir.

Minerosol Group, CA

Minerosol Group CA'nın %75,5 oranındaki hissesi ODAŞ'a aittir. Şirket, 18.01.2024 tarihinde Venezuela'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ő., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuŐ ve Şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir. ODAŞ'in Őirketteki dolaylı ortaklığı %19,04 oranındadır.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ő., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve Şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır. ODAŞ'in Őirketteki dolaylı ortaklığı %19,04 oranındadır.

Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ő.

ODAŞ, CR Proje aracılığıyla Şirketin %50 dolaylı ortağıdır. Şirketin faaliyet konusu, ikamet amaçlı binaların inŐaatıdır (müstakil konutlar, çok aileli binalar, gökdelenler vb.).

CKY Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ő.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ő. Şirketin %29,29'ına dolaylı oranda sahiptir. Şirket, her nevi doğal taş, maden cevherlerinin, mamul ve yarı mamul halde alımı, satımı, imalatı, montajı, ithalat ve ihracını yapmak ile iştigel amacıyla kurulmuş ve 30 Ocak 2026 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.



DÖNEM BOYUNCA OPERASYONEL DURUM

Elektrik Üretimi

Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)

Çan2 Termik Santrali'nin Ocak – Mart 2026 döneminde brüt elektrik üretimi, 539 GWsa olarak gerçekleşirken net üretim, 476 GWsa olmuştur.

(1Ç25 net üretim: 263 GWsa, brüt üretim: 298 GWsa)

Özbekistan Doğalgaz Çevrim Santrali

Özbekistan'da yer alan doğalgaz çevrim santrali, 31.03.2026 itibarıyla 174 MW kurulu güç ile elektrik üretimine devam etmektedir. Santralin 2026'nın 1.çeyreğinde 353 GWsa elektrik satışı gerçekleştirmiştir (1Ç25: 350 GWsa).



SEKTÖRE BAKIŞ

Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması

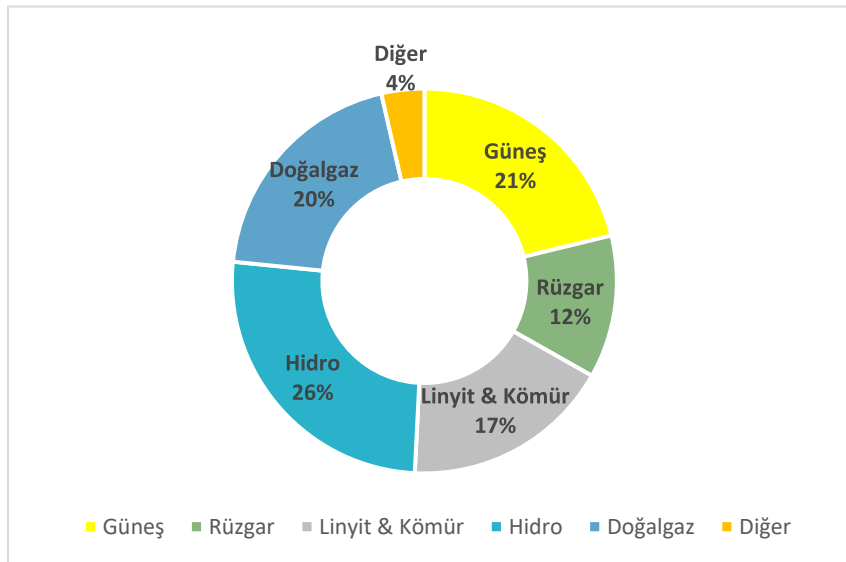
TEİAŞ verilerine göre 31.03.2026 dönem sonu itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç, 31.03.2025 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 6.247 MW artışla 125.083 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %5,3 olmuştur.

Yerli kömür santrallerin kurulu gücüne bakıldığında, 31.03.2026 sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre 83 MW, doğalgaz santrallerinin kapasitesinde ise 122 MW artış olmuştur. İthal Kömür santrallerinin kapasitesinde ise bir değişim yaşanmamıştır.

Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2026 ilk çeyrek sonu itibarıyla artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %8,4 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. 2026 ilk çeyrek sonu itibarıyla yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 4.021 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.855 MW ile rüzgâr santralleri izlemiştir. Aynı dönemde jeotermal, hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 65 MW, 58 MW, 6 MW olarak gerçekleşmiştir.

31.03.2026 itibarıyla toplam kurulu gücün %26'sı hidro, %20'i doğalgaz, %21'i güneş, %9'u yerli kömür santralleri, %8'i ithal kömür santralleri %12'si rüzgâr, %4'ü ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %16,7'si EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,6'sı Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,1'i serbest üretim şirketleri ve kalan %19,7'si lisanssız santrallere aittir.

31.03.2026 Dönemi İtibarıyla Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 31.03.2026 itibarıyla gerçekleşen tüketim, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %2,3 artışla 84.010 GWsa'e yükselmiştir. 2026 yılı ilk çeyrek sonunda puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %45,6 artışla 44.742 MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2026 ilk çeyrek sonunda üretimin kaynak bazlı dağılımı; %13,7 doğalgaz, %27,2 hidroelektrik, %18,9 ithal kömür, %11 yerli kömür, %15,7 rüzgâr, %7,6 güneş ve %5,9 diğer kaynaklar olarak gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine kıyasla yaşanan en büyük değişim ise %59,6'lık artış ile hidroelektrik olmuştur. Bu değişimi, %41,7'lik azalış ile doğalgaz, %37,8'lik artış ile rüzgâr, %13,6'lık azalış ile ithal kömür ve %4,9'luk azalış ile güneş enerjisi santralleri takip etmiştir.

Ek olarak geçen yılın aynı dönemine göre yerli kömürde %3,8 artış gözlemlenmiştir.

2026 yılı ilk çeyrek sonunda PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %7,8 azalarak 2.201,8 TL/MWsa olmuştur. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %31,4 azalışla 43,2 \$/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 31.03.2026 tarihinde, 31.03.2025 tarihine oranla 58,6'lık artış göstererek 118,52 \$/Varil seviyesine çıkmıştır.

BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifesi de Mart 2026 dönemi için, Mart 2025 dönemine göre %25 artmış ve 15.000 TL/1.000Sm³ seviyesine çıkmıştır.

Aynı zamanda ithal kömür maliyetine gösterge kabul edilen API2 kömür endeksi de 31.03.2026 tarihinde, geçen yılın aynı dönemine oranla dolar bazında %14,2 artış göstererek, 119 \$/Ton olarak gerçekleşmiştir.

Madencilik Faaliyetleri

Madencilik alanında ODAŞ'ın uhdesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmektedir. Ayrıca, mevcut durum itibarıyla Kütahya bölgesinde 348.150 Ons Altın rezervi ve 2.832.036 Ons Gümüş rezervlerine ilişkin ruhsatları bulunmaktadır.

İŞLETMENİN RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.odas.com.tr adresinde yayınlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olan Sabri Sipahi (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" Yönetim Kurulu'muzun 06.03.2014 tarihli kararı ile belirlenmiş olup, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle kabul edilmiştir. Kar dağıtım politikamıza Şirketimiz internet sitesinin (www.odas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümünün altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümünden ulaşılabilir.

DÖNEM BOYUNCA YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2026 – 31.03.2026 faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin personel sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 1.103 kişidir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde ODAŞ ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 3.019.300 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

ŞİRKET TARİHİ VE GELİŞİMİ

ODAŞ, ana faaliyet alanları enerji, maden ve turizm olmak üzere 2010 yılında kurulan ve Özbekistan'daki doğal gaz çevrim santrali, Venezuela'daki petrol çıkarma faaliyetleri ve antimon madeni ihracatıyla birlikte uluslararası arenada faaliyet gösteren, farklı sektörlerdeki yatırım fırsatlarını gözetilen bir şirketler topluluğudur.

Enerji Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

ODAŞ'ın enerji üretimi alanındaki en büyük yatırımı ve işletmesi, %29,29 oranında iştiraki olarak faaliyet gösteren 340 MWm/330 Mwe kurulu gücünde yerli kömüre dayalı termik santrali olan Çan2 Termik AŞ'dir. Santral, 2018 yılı ağustos başı itibarıyla geçici kabul yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Söz konusu yatırım, ithal kömür ve doğalgaz gibi ithal ürünlerin ikamesini sağlayarak yerli linyit kömürünü elektriğe dönüştürebilen az sayıdaki özel sektör yatırımlardan biridir.

ODAŞ, ikinci büyük enerji üretim yatırımını 2012 yılında Şanlıurfa'da 140 MW kurulu güce sahip Doğalgaz Çevrim Santrali ile hayata geçirmiştir. Santral sahasında 2014 yılında 0,25 MW kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali yatırımı da tamamlanarak toplam kurulu güç 140,25 MWe seviyesine ulaşmıştır. 2020 yılına kadar üretim faaliyetlerini sürdüren Şanlıurfa Doğalgaz Çevrim Santrali'nin sürdürülebilir kârlılığının devamının sağlanması amacıyla, santralin Özbekistan'a relokasyonu gerçekleştirilmiştir ve santral Özbekistan'da toplam 174 MW kurulu güç ile üretim faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Madencilik Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Madencilik alanında ODAŞ'ın bünyesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Suda Maden Anonim Şirketi'nde 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır.

Grubumuzun madencilik faaliyetleri içerisinde yer alan Antimuan madeni, Avrupa Birliği tarafından arz güvenliği açısından yüksek ekonomik öneme sahip kritik madenler arasında yer almaktadır. Aynı şekilde Amerikan Ulusal Jeoloji Araştırmaları Kurumu'nun seçmiş olduğu kritik madenler arasında yer alıp ömrü ilk tükenecek metaller arasında gösterilmektedir. Stratejik metaller arasında yer alan ve arz güvenliği açısından kritik öneme sahip olan Antimuan; yanma geciktirici uygulamalarda, yüksek teknoloji savunma uygulamalarında, elektronik ve plastik sanayii ile güneş panelleri ve nükleer santral kalkanlarında önemli bir rol oynamaktadır.

Turizm Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Şirketimizin mevcut faaliyet alanlarının geliştirilmesi ve grubumuzun gelir çeşitliğinin artırılmasına yönelik Muğla'nın Fethiye İlçesinde üst segmente hizmet edecek orta ölçekli bir otel yatırımı hayata geçirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

ODAŞ, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) kapsamında hazırlanan sürdürülebilirlik raporu yayınlanmaktadır.



İNSAN VE KÜLTÜR

İnsan ve Kültür süreçlerini tasarlarken, organizasyonun kültürüne, değerlerine hizmet eden bir yaklaşım benimsemektedir. Rollerini tanımlarken, doğru adayları seçerken, işe alırken, çalışanlarının gelişimlerini planlarken hem kendi kariyerlerine hem de organizasyonun sürdürülebilir hedeflerine ve kültürüne uyumunu esas almaktadır. Genç ve dinamik çalışan ailesini; ülkemize ve sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren, kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır. Organizasyonun verimliliği için performans, kariyer gelişimi, ücretlendirme süreçlerinde de bu yaklaşımla en doğru çalışacak tasarımı seçmek ve uygulamak hedeflenmektedir.

ODAŞ şirket kültürü tanımlanırken en doğru göstere olarak görülen değerler, ODAŞ Grubu'nun takım olarak hareket etmesinde yol göstericidir. Karar verirken, bir görevi yerine getirirken, bir proje sürecinde, iş birliği geliştirirken, kısaca çalışanların her an gösterdiği davranışlarda pusulamızın değerlerimiz olması organizasyonu bir arada tutmaktadır. Değerler, şirketin genel amaçlarını, ideallerini ve standartlarını yansıtmaktadır. ODAŞ Grubu'nun 5 ana değeri de organizasyonun hareketlerinde belirleyici olan karakteristik özelliklerini ortaya koymaktadır. "Birlikteliği Önemseyen, Dinamik Olan, Gelişimi İlke Edinen, Güvenilirliği Benimseyen, Keşfeden" olarak tanımlanan 5 değere sahip olan ODAŞ ve rotasını değerleri ile çizmektedir.

Değerler, kurum kültürünü doğru şekilde anlatmak, İnsan ve Kültür süreçlerinde yararlanmak hedefiyle tanımlanmış ve kariyer yönetimi, seçme ve yerleştirme süreçleri, performans yönetimi, öğrenme ve gelişim faaliyetleri süreçlere entegre edilmiştir.

Enerji, madencilik ve turizm sektörlerinde stratejik yatırımlarıyla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak vizyonuyla hareket eden ODAŞ'ın, aynı zamanda çalışanlarının yaşam kalitelerini artırarak, yüksek iş huzuru ve tatmini elde edecek uygulamalar geliştirilmesi, öncelikli hedefleri arasındadır.

ODAŞ, 31 Mart 2026 itibarıyla faaliyetlerini toplam 1.103 çalışanıyla sürdürmektedir. Çalışan grupları, uzmanlık alanlarına göre sahip olması gereken bütün mesleki yeterlilik eğitimlerini tamamlayarak, yetkinlik belgelerini almış kişilerden oluşmaktadır. Çalışanları ortak hedefler ve sonuçlara ulaşmada birlikte hareket eden, sonuca varmak için kaynaklarını, bilgisini ve deneyimini kullanan, yeni durumların gerekliliklerini anlama ve uyum sağlamada başarılı, sorumluluklarının bilincinde, yeni beceriler kazanma konusunda istekli, sistem odaklı düşünen, gerektiğinde bilgiyi doğru ve net bir şekilde paylaşan ve işini sahiplenerek hareket eden bireylerden oluşmaktadır. Tüm bu özellikler ODAŞ değerleri ile hizalanmış kurumsal temel yetkinliklerinin gerekleridir.

İşe Alım Faaliyetleri

İşe alım süreci adımları, grup içerisinde yer alan şirketlerin faaliyet alanlarına, türüne ve istihdam edilecek rollerin ayrıştırıcı kriterlerine uyumlu olacak şekilde ele alınmaktadır. ODAŞ, nitelikli insan kaynağının bünyesine kazandırılması sürecinde, yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, mesleki bilgiye dayanan sunumlar, yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yabancı dil testi, kişilik envanteri, soyut, sayısal yetenek testi ve değerlendirme merkezi gibi uygulamalar ile detaylı referans kontrolü aşamalarını gerçekleştirmektedir. Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Tüm çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimlerini öncelikli hedefleri arasında gören ODAŞ, söz konusu gelişimlere yönelik eğitimler için gereken tüm kaynakları stratejik bir planlama ile ayırmaktadır. Öte yandan performans yönetim sistemi çıktıları, yapılacak yenilik, terfi, görev değişikliği, oryantasyon gerektiren durumlar ile yöneticilerinden ve çalışanlardan alınan geri bildirimler ışığında çalışanların kişisel gelişim planları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, alanında deneyimli kuruluşlardan, uzman ve yönetici seviyesi için fonksiyonel bazda mesleki gelişim eğitimleri, üretim çalışanları için başta iş güvenliği olmak üzere teknik gelişim eğitimleri alınmaktadır. Ayrıca tüm çalışanların uzmanlık alanlarıyla ilgili seminer ve kongrelere gitmesi desteklenerek, bireysel ve mesleki farkındalık yaratılması amaçlanmıştır. Tüm bu uygulamaların haricinde 2022 yılının son çeyreğinde çalışmaları tamamlanan ve kullanıma açılan, ODAŞ Gelişim Platformu sayesinde çalışanların mesleki ve davranışsal yetkinliklerini geliştirebilecekleri 6.000'den fazla içeriğe ulaşmaları sağlanmıştır.

Performans Yönetimi

ODAŞ, çalışanlarının yıl içerisinde gösterdiği performansları yetkinlik bazlı performans değerlendirme formları ile ölçmektedir. Değerlendirme sürecinin akabinde, tüm sonuçlar şirket bazında kalibre edilmekte, çalışanlarla etkin iletişim kurularak karşılıklı geri bildirim ile nihai hale getirilmektedir. Performans değerlendirme sonuçları, başta gelecek dönem ücretlerinin belirlenmesi olmak üzere, kişisel gelişim planlaması, fonksiyonel eğitim analizi, rotasyon talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, potansiyel yönetici tespiti gibi birçok alanda kullanılmaktadır.

Ücret ve Yan Fayda Yönetimi

ODAŞ Grubu'nda görev alan tüm çalışanlar için, İş kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir. Tüm ücret ve yan hak çalışmaları; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler ile alanında uzman bağımsız danışmanlık şirketlerinin araştırma ve çalışmaları doğrultusunda yapılan düzenli piyasa analizleri dikkate alınarak planlanmaktadır.

Misyon

Dinamik ve evik bir yaklaşımla, topluma ve çevreye duyarlı; getirisi yüksek yatırımlarla ülkemize ve paydaşlarımıza değer yaratan ürün ve hizmetleri sağlamak.

Vizyon

Stratejik yatırımlarla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak.

Strateji

ODAŞ Şirketler Topluluğu olarak temel stratejimiz, bulunduğumuz sektörlerde fark yaratan yüksek verimlilik ile güçlü yatırımlarımıza devam ederken uzun vadeli değer yaratmayı ve gelir çeşitlendirmesini sürdürmeyi sağlamaktır.



31.03.2026 Dönemi Finansal Tablolar

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
		31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	3.340.298.638	1.368.557.919
Ticari Alacaklar	6-7	1.758.421.693	1.834.184.456
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	17.872.351	20.189.664
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.740.549.342	1.813.994.792
Diğer Alacaklar	6-9	434.567.309	694.326.893
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	54.294.866	59.842.560
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	380.272.443	634.484.333
Stoklar	10	2.480.106.953	2.936.143.567
Peşin Ödenmiş Giderler	12	381.205.372	187.317.091
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	53.572.971	160.183.463
Diğer Dönen Varlıklar	29	1.112.376.366	1.126.098.110
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		9.560.549.302	8.306.811.499
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.681.955.721	1.990.468.417
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	1.681.955.721	1.990.468.417
Diğer Alacaklar	6-9	79.641.220	85.965.989
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	79.641.220	85.965.989
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	3.121.863	3.121.863
Maddi Duran Varlıklar	14	32.459.179.844	32.346.389.691
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17-18	1.270.193.122	1.374.677.854
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	1.270.193.122	1.374.677.854
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	5.889.608	8.693.227
Peşin Ödenmiş Giderler	12	19.381.407	17.885.266
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	555.907.548	1.293.945.102
Diğer Duran Varlıklar	29	145.500.955	124.111.183
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		36.220.771.288	37.245.258.592
TOPLAM VARLIKLAR		45.781.320.590	45.552.070.091

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
		31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	1.587.507.951	1.582.062.954
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	142.836.734	176.149.657
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	46.865.869	58.252.558
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	11.549.266	14.917.483
Ticari Borçlar	6-7	1.067.765.772	1.369.347.616
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	1.067.765.772	1.369.347.616
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	138.155.286	88.551.646
Diğer Borçlar	6-9	746.758.871	582.298.516
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	295.032.889	291.845.067
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	451.725.982	290.453.449
Ertelenmiş Gelirler	12	18.540.821	689.076
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	193.065.782	185.404.312
Kısa Vadeli Karşılıklar	25-27	53.200.964	47.595.524
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	27	48.422.228	40.806.951
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	25	4.778.736	6.788.573
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	121.033.027	180.187.900
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		4.127.280.343	4.285.457.242
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47	6.501.075	13.515.054
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	4.632.366	21.757.476
Diğer Borçlar	6-9	9.735.783	32.688.695
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	9.735.783	32.688.695
Ertelenmiş Gelirler	12	1.038.136	1.142.387
Uzun Vadeli Karşılıklar	25-27	35.046.527	39.922.202
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	27	34.371.180	39.676.270
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	25	675.347	245.932
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	40	--	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	1.950.953.282	1.572.128.793
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	3.085.480	8.625.533
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.010.992.649	1.689.780.140

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.03.2026	31.12.2025
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		15.672.179.161	17.102.356.381
Ödenmiş Sermaye	30	1.400.000.000	1.400.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30	6.978.253.943	6.607.602.435
Geri Alınmış Paylar (-)	30	(135.687.385)	(149.313.389)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	1.100.440.791	1.079.920.044
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	30	1.920.562.840	2.361.593.070
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	1.917.816	(11.973.687)
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>	30	1.917.816	(11.973.687)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	122.344.940	590.960.508
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>		490.767.259	1.016.500.036
<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>		(368.422.319)	(425.539.528)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	500.544.128	511.103.021
Diğer Özkaynaklar	30	23.368.966	25.715.725
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	4.437.739.859	4.172.717.526
Net Dönem Karı/Zararı	41	(677.306.737)	514.031.128
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	23.970.868.437	22.474.476.328
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		39.643.047.598	39.576.832.709
TOPLAM KAYNAKLAR		45.781.320.590	45.552.070.091

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
		01.01 - 31.03.2026	01.01 - 31.03.2025
Hasılat	31	2.336.616.862	1.802.227.318
Satışların Maliyeti (-)	28-31	(2.195.454.514)	(1.434.824.424)
BRÜT KAR/ZARAR		141.162.348	367.402.894
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(239.755.750)	(194.027.015)
Pazarlama Giderleri(-)	33	(39.539.721)	(10.663.443)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	49.061.653	102.223.229
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(201.894.442)	(472.767.179)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(290.965.912)	(207.831.514)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	9.960.760	--
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	(19.591.069)	(93.955.470)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	16	--	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		(300.596.221)	(301.786.984)
Finansman Gelirleri	37	557.551.455	318.102.140
Finansman Giderleri (-)	37	(351.064.327)	(944.495.599)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	38	(1.997.797)	1.583.280.389
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(96.106.890)	655.099.946
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(1.156.378.635)	(1.217.963.803)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	40	(24.746.834)	(19.404.590)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(1.131.631.801)	(1.198.559.213)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(1.252.485.525)	(562.863.857)
DÖNEM KARI/ZARARI		(1.252.485.525)	(562.863.857)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	(575.178.788)	(65.020.471)
Ana Ortaklık Payları	30	(677.306.737)	(497.843.386)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	(0,483791)	(0,355602)
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	38	13.891.503	(4.021.218)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal kayıp ve Kazançlar	38	18.522.004	(5.361.624)
Vergi Etkisi	40	(4.630.501)	1.340.406
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		18.283.428	500.143.078
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	46	24.377.904	666.857.437
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(6.094.476)	(166.714.359)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		32.174.931	496.121.860
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(1.220.310.594)	(66.741.997)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		16.777.334	200.498.677
Ana Ortaklık Payları		(1.237.087.928)	(267.240.674)

	Birikmiş Karlar														
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Diğer Özkaynak Payları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve GiderlerDiğer Kazanç/Kayıplar	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01 Ocak 2025 Bakiye	1.400.000.000	6.284.273.395	34.548.754	(195.439.772)	1.079.920.043	616.496.918	(1.376.871.339)	8.486.952	4.024.954.635	508.979.199	10.367.209.369	(4.290.108.912)	18.462.449.242	19.460.231.507	37.922.680.749
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	1.804.293.038	--	(4.021.218)	--	--	--	--	1.800.271.820	--	1.800.271.820
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(4.290.108.912)	4.290.108.912	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	709.970.556	(3.966.285)	17.868.575	--	--	125.883.942	--	(367.991.649)	(7.352.368)	5.204.513	--	479.617.284	(34.803.009)	444.814.275
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	500.143.078	--	--	--	--	--	500.143.078	--	500.143.078
Net Dönem Karı/Zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(497.843.387)	(497.843.387)	(65.020.471)	(562.863.857)
31 Mart 2025 Bakiye	1.400.000.000	6.994.243.951	30.582.469	(177.571.197)	1.079.920.043	2.420.789.956	(750.844.319)	4.465.734	3.656.962.986	501.626.831	6.082.304.970	(497.843.387)	20.744.638.038	19.360.408.028	40.105.046.065
01 Ocak 2026 Bakiye	1.400.000.000	6.607.602.435	25.715.725	(149.313.389)	1.079.920.044	1.016.500.036	(425.539.528)	(11.973.687)	2.361.593.070	511.103.021	4.172.717.526	514.031.128	17.102.356.381	22.474.476.328	39.576.832.709
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	(525.732.777)	--	13.891.503	--	--	--	--	(511.841.274)	--	(511.841.274)
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	(632.943.354)	--	39.684.057	--	(593.259.297)	--	(593.259.297)
Transferler	--	--	--	--	20.520.747	--	--	--	--	--	514.031.128	(514.031.128)	20.520.747	--	20.520.747
Diğer Düzeltmeler	--	370.651.508	(2.346.759)	13.626.004	--	--	38.833.781	--	191.913.124	(10.558.893)	(288.692.851)	--	313.425.914	2.071.570.897	2.384.996.811
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	18.283.428	--	--	--	--	--	18.283.428	--	18.283.428
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(677.306.737)	(677.306.737)	(575.178.788)	(1.252.485.525)
31 Mart 2026 Bakiye	1.400.000.000	6.978.253.943	23.368.966	(135.687.385)	1.100.440.791	490.767.259	(368.422.319)	1.917.816	1.920.562.840	500.544.128	4.437.739.859	(677.306.737)	15.672.179.161	23.970.868.437	39.643.047.598

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01- 31.03.2026	01.01- 31.03.2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		125.801.232	4.031.343.611
Dönem Karı/Zararı		(677.306.737)	(497.843.387)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı Zararı	30	(677.306.737)	(497.843.387)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(340.360.519)	11.509.723.693
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14-17-28-33	1.044.902.851	919.198.256
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7	(4.175.315)	(4.237.651)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	27	26.910.612	14.524.937
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	25	(2.009.837)	4.428.221
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	25	429.415	(19.072)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	34	38.063.217	12.885.095
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	(68.561.549)	(17.996.744)
Faiz Giderleri ve Kur Farkları İle İlgili Düzeltmeler	47	121.033.027	2.237.032.808
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	47	(76.762.720)	297.261.966
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler	8	(468.615.568)	2.430.320.058
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	40	1.116.862.043	1.399.217.009
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yat.Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebiyle Oluşan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	30	(441.030.230)	(367.991.649)
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	30	(249.008.795)	(492.638.874)
Azınlık Payları	30	1.496.392.109	(99.823.480)
Parasal (Kayıp)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		(2.874.789.779)	5.177.562.812
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		1.129.576.985	(6.976.515.477)
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	759.612.939	(4.597.411.825)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	2.317.313	20.591.249
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	348.070.244	18.769.324
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	5.547.694	(20.180.551)
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	260.536.659	(42.918.678)
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	175.705.184	151.159.181
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(233.020.295)	(347.018.861)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	(195.384.422)	57.594.844
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	22.693.028	26.447.957
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	3.187.822	(6.620.680)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	138.319.621	(52.185.485)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	17.747.494	(2.464.474.865)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	27-29	(175.756.296)	279.732.915
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		111.909.729	4.035.364.829
Diğer Kayıp/Kazanç	30	13.891.503	(4.021.218)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		1.520.808.801	(5.346.526.244)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	9.960.760	490.546
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	1.376.843.591	(5.078.402.207)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	133.211.126	(264.238.060)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	20	793.324	(4.376.523)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		73.242.030	647.184.593
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	30	20.520.747	--
Kredilerden Nakit Girişleri	47	451.156.995	728.596.292
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	20	3.727.790	48.560
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(345.545.212)	(75.521.440)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	20	(6.250.242)	(2.120.060)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri/Çıkışları	47	69.985	560.598
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(50.438.033)	(4.379.357)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		1.719.852.063	(667.998.040)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		251.888.656	185.621.993
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		1.971.740.719	(482.376.048)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	1.368.557.919	2.670.806.896
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	3.340.298.638	2.188.430.849



İLETİŞİM

Merkez Adres:

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,

Varyap Meridian Sistesı

No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474

Email: yatirimciiliskileri@odasenerji.com

Web: www.odas.com.tr